



Unternehmens- management

Überblick

Der Bereich Unternehmensmanagement arbeitet an der Entwicklung und Umsetzung innovativer Konzepte zur Gestaltung der Leistungserstellungsprozesse in Unternehmen, dem Management sowie der Planung und Steuerung von industriellen Fabrikbetrieben und an der Entwicklung von Methoden und Softwarewerkzeugen zur Unterstützung der Unternehmensplanung und -steuerung.

Herausforderung und Ziel

Erfolgreiche Unternehmen stellen nicht nur wettbewerbsfähige Produkte her. Sie verschaffen sich langfristig entscheidende Wettbewerbsvorteile durch Prozessinnovation. Prozessinnovation bezieht sich dabei nicht nur auf den Herstellungsprozess von Produkten, sondern auch auf die planenden, steuernden und unterstützenden Prozesse im Unternehmen. Das gilt gleichermaßen für produktionsorientierte Unternehmen und für Dienstleistungsunternehmen.

Das Zusammenspiel von Leistungserstellungsprozessen mit der Aufbauorganisation und einer geeigneten Informationstechnik zur Unterstützung der Abläufe ist von entscheidender Bedeutung für eine effektive, effiziente und humane Leistungserstellung.

Die Herangehensweise des Bereichs Unternehmensmanagement an solche Aufgaben ist geprägt durch eine ganzheitliche Sicht auf das Unternehmen mit seinen Prozessen, der Aufbauorganisation und der Informationstechnik, seine Produkte und Kunden, den Lieferanten und den Wettbewerbern.
(Abb. 2)



Abb. 1: Produktionstechnisches Zentrum Berlin – Sitz des IPK

**Fraunhofer Institut für
Produktionsanlagen und
Konstruktionstechnik IPK**



Bereich Unternehmensmanagement

Prof. Dr.-Ing. Kai Mertins
Pascalstraße 8-9
D-10587 Berlin

Tel: +49 (0) 30-3 90 06 - 234
Fax: +49 (0) 30-3 93 25 03
Email: Kai.Mertins@ipk.fhg.de
Web: www.um.ipk.fhg.de

Arbeitsschwerpunkte

Die Schwerpunkte der Arbeit im Bereich Unternehmensmanagement sind:

- Benchmarking, Strategie- und Zielplanung,
- Industrieanalysen- und Entwicklungskonzepte,
- Führungsinformationssysteme Entwicklung von Kriterien und Kennzahlensystemen für die Unternehmensplanung und -steuerung,
- Business Process Engineering - Entwicklung Integrierter Unternehmens- und Logistikkonzepte,
- Planung, Aufbau und Einführung Integrierter, prozessorientierter Managementsysteme für Qualität (QM), Umwelt (UM) und Arbeitsschutz (AM),
- Produktionsmanagement - Gestaltung von Systemen zur Produktion von Gütern und Dienstleistungen,
- Rechnergestützte Unternehmensmodellierung und Simulation,
- Entwicklung und Implementierung von Systemen zur dezentralen Auftragssteuerung, Online-Fertigungsinformationssysteme,
- Rechnergestützte Auswahl von PPS- und FLS-Systemen,
- Organisationsentwicklung und Einführung von Teamarbeit
- Bewertung neuer Technologien.

Diese Themenfelder werden in umsetzungsorientierten Projekten mit Partnern aus Industrie, Handel und Dienstleistung bearbeitet. Neben Auftraggebern aus Deutschland und Europa sind der asiatische Raum und dort insbesondere Korea und Indonesien besondere Schwerpunkte.

Grundlage für die Umsetzungsprojekte ist die längerfristig angelegte Vorlauforschung. Im Rahmen der Vorlauforschung werden mit Eigenmitteln, mit Forschungsgeldern aus nationalen und internationalen Programmen und in Zusammenarbeit mit Partnern aus Industrie, Dienstleistung und Handel innovative Methoden und Softwarewerkzeuge zur Unterstützung der Unternehmensplanung und -steuerung entwickelt.

Die Stärke des Bereichs Unternehmensmanagement liegt in der Fähigkeit, von der Konzeptentwicklung bis zur Umsetzung, gegebenenfalls mit der Implementierung von Software, durchgängige Lösungen zu entwickeln. Ingenieure, Wirtschaftsingenieure, Informatiker, Natur- und Geisteswissenschaftler arbeiten interdisziplinär und lösungsorientiert zusammen.

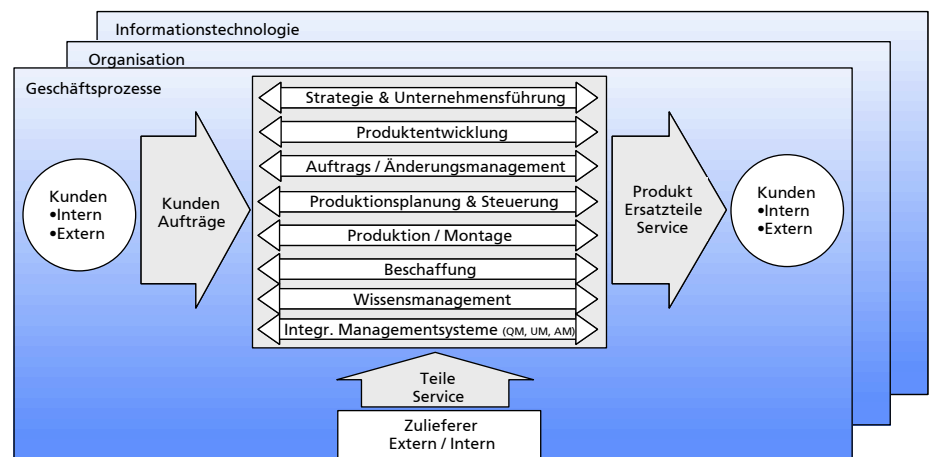


Abb. 2: Betrachtungsumfang in Projekten zur Unternehmensplanung und -steuerung