



UNTERNEHMENSMANAGEMENT

Fraunhofer-Institut für Produktionsanlagen und Konstruktionstechnik

Bereich Unternehmensmanagement

Pascalstr. 8-9
10587 Berlin

Ansprechpartner:

Prof. Dr. -Ing. Holger Kohl
Telefon +49 30 39006-168
holger.kohl@ipk.fraunhofer.de

www.ipk.fraunhofer.de

Unternehmen und Prozesse gestalten und managen

Erfolgreiche Unternehmen stellen nicht nur wettbewerbsfähige Produkte her. Sie verschaffen sich langfristig entscheidende Wettbewerbsvorteile durch Prozessinnovationen. Dazu gehören sowohl Prozesse von Produktion und Dienstleistung als auch die Planungs- und Steuerungsprozesse in einem Unternehmen. Im Geschäftsfeld Unternehmensmanagement arbeiten wir an der Entwicklung und Umsetzung innovativer Konzepte zur Gestaltung der Leistungserstellungsprozesse in Unternehmen, dem Management, der Planung und Steuerung von industriellen Fabrikbetrieben und Unternehmensnetzwerken sowie an der Entwicklung von Methoden und Softwarewerkzeugen zur Unterstützung der Unternehmensplanung und -steuerung in verschiedensten Industrie- und Dienstleistungsbranchen.

Unsere Herangehensweise an diese Aufgaben ist geprägt durch eine ganzheitliche Sicht auf das Unternehmen mit seinen Prozessen, Produkten und Kunden, seiner Aufbauorganisation und Informationstechnik, seinen Lieferanten und Wettbewerbern. Unsere Stärke ist unsere Interdisziplinarität: Mit einem Team aus Ingenieuren, Wirtschaftsingenieuren, Informatikern sowie Natur- und Geisteswissenschaftlern erarbeiten wir durchgängige Lösungen von der Konzeptentwicklung bis zur Umsetzung, gegebenenfalls mit der Implementierung von Software. Dabei ist es unser Ziel, effektive, effiziente und am Menschen orientierte, leistungsbezogene Prozesse einzurichten.



Kundenstatements

»Mit dem Einsatz der integrierten Unternehmensmodellierung gelingt es uns, den Veränderungsprozess bei der Umgestaltung unseres Unternehmens strukturiert, systematisch und transparent in den Köpfen der Mitarbeiter zu verankern. Dadurch ist die Prozesskomplexität zukünftig wesentlich besser beherrschbar.«

Dr. Andreas Kühn, KSB

»TACR beschäftigt sich mit der Beschichtung von neuen bzw. mit der Reparatur und Wiederbeschichtung von Gasturbinenkomponenten. In Zusammenarbeit mit dem Fraunhofer IPK entwickelten wir einen simulationsbasierten Lösungsansatz, der unter Nutzung von 'Lean Aspekten' eine optimierte, effiziente Bearbeitung bei TACR zulässt.«

Michael Riemann, Turbine Airfoil Coating and Repair (TACR) GmbH

»Sowohl das technologische Fachwissen als auch die planerischen Kompetenzen des Fraunhofer-Teams haben es uns ermöglicht, die anspruchsvollen Ziele des Aufbaus eines Innovationssystems sowie der Implementierung einer angewandten Forschungsorganisation in Dubai zu verwirklichen.«

*Dr. Hamad Al Hashemi,
Dubai TechnoPark/
Dubai Institute of Technology*

Unser Leistungsangebot

- Prozess-Benchmarking zur Identifikation und Einführung von Best Practices
- Datenbankbasiertes Benchmarking für kleine und mittlere Unternehmen (KMU)
- Supply Chain Management von der Konzeption bis zur Einführung
- Geschäftsprozessgestaltung in Produktion, Dienstleistung und öffentlichen Institutionen
- Entwicklung und Implementierung von Anlaufmanagementprozessen
- Entwicklung von Strategien und Konzepten für Interoperabilität von Unternehmen
- Begleitung von Change Prozessen
- Wissensbilanzierung: Bewertung und Kommunikation des Intellektuellen Kapitals
- Wissensmanagement von der Konzeption bis zur Einführung
- Kooperations- und Innovationsmanagement
- Prozessorientierte Managementsysteme zur Unternehmensplanung und -steuerung
- Ganzheitliche Produktionssysteme
- Selbstorganisierende Produktionssysteme
- Next Generation Shopfloor IT
- Prozess-Management 4.0
- Innovationssysteme: Planung und Implementierung von Forschungszentren und Technologieparks



» Wir gestalten mit Ihnen transparente, effiziente und nachhaltige Geschäfts- und Managementprozesse und stimmen Informations- und Kommunikationstechnologien sowie unternehmensinternes Know-how so aufeinander ab, dass Sie entscheidende Wettbewerbsvorteile erhalten. «

Prof. Dr.-Ing. Holger Kohl